



# รายงาน

## ผลการดำเนินงาน

### ประจำปีงบประมาณ

### พ.ศ. 2566



053-182-271



<https://www.maengoen.go.th>



จัดทำโดย

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน สำนักปลัดเทศบาล  
เทศบาลตำบลแม่เงิน อำเภอเชียงแสน จังหวัดเชียงราย

แผนและความก้าวหน้าในการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

เทศบาลตำบลแม่เงิน อำเภอเชียงแสน จังหวัดเชียงราย

ที่	โครงการ	งบประมาณในแผน (บาท)	งบประมาณอนุมัติ (บาท)	โอนงบประมาณ		ผลการเบิกจ่าย งบประมาณ (บาท)	ระยะเวลาในการดำเนินการ		ความก้าวหน้าในการดำเนินงาน			หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน	หมายเหตุ
				โอนเพิ่ม (บาท)	โอนลด (บาท)		วัน/เดือน/ปี เริ่ม โครงการ	วัน/เดือน/ปี สิ้นสุดโครงการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ดำเนินการ แล้วเสร็จ			
๑	โครงการศึกษาดูงานพัฒนา ศักยภาพบุคลากรของเทศบาล ตำบลแม่เงิน	-	๕๐,๐๐๐	-	๕๐,๐๐๐	-	๑ ต.ค.๖๕	๓๐ ก.ย.๖๖			/	สำนักปลัด		
๒	โครงการอบรมเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรมเพื่อป้องกันและแก้ไข ปัญหาการทุจริตสำหรับผู้บริหาร สมาชิกสภา พนักงานเทศบาลและ พนักงานจ้างของเทศบาลตำบลแม่ เงิน	-	๓๐,๐๐๐	-	๒,๒๒๐	๒๗,๗๘๐	๑ ต.ค.๖๕	๓๐ ก.ย.๖๖			/	สำนักปลัด	ผู้บริหาร สมาชิกสภา พนักงาน เทศบาลและพนักงานจ้างของ เทศบาลตำบลแม่เงินได้รับ การอบรมเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรมเพื่อป้องกันและ แก้ไขปัญหาการทุจริต	
๓	อุดหนุนองค์การบริหารส่วนตำบล ศรีดอนมูลตามโครงการจัดตั้งศูนย์ ปฏิบัติการร่วม ในการช่วยเหลือ ประชาชนขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น ระดับอำเภอ (อำเภอเชียง แสน)	๕๐,๐๐๐	๔๐,๐๐๐	-	-	๔๐,๐๐๐	๑ ต.ค.๖๕	๓๐ ก.ย.๖๖			/	สำนักปลัด	อุดหนุนองค์การบริหารส่วน ตำบลศรีดอนมูลตามโครงการ จัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการร่วม ใน การช่วยเหลือประชาชนของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ระดับอำเภอ (อำเภอเชียงแสน)	
๔	อุดหนุนที่ว่าการอำเภอเชียงแสน ตามโครงการจัดงานพระราชพิธี รัฐพิธีและงานสำคัญของชาติ อำเภอเชียงแสน จังหวัดเชียงราย	๕๐,๐๐๐	๓๕,๐๐๐	-	-	๓๕,๐๐๐	๑ ต.ค.๖๕	๓๐ ก.ย.๖๖			/	สำนักปลัด	อุดหนุนที่ว่าการอำเภอเชียง แสนตามโครงการจัดงานพระ ราชพิธี รัฐพิธีและงานสำคัญ ของชาติ อำเภอเชียงแสน จังหวัดเชียงราย	
๕	โครงการชำระภาษีและ ค่าธรรมเนียมยื่นนอกสถานที่	๑๐,๐๐๐	๕,๐๐๐	-	-	๒๘๘	๑ ต.ค.๖๕	๓๐ ก.ย.๖๖			/	กองคลัง	อำนวยความสะดวกให้ ประชาชน	
๖	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบ การจัดเก็บภาษี	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	-	๒๐,๐๐๐	-								ไม่ดำเนินการ โอนลงไป โครงการอื่น
๗	โครงการช่วยเหลือประชาชนตาม อำนาจหน้าที่	๑๐๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	-	-	๑๙,๘๐๐	๑ ต.ค.๖๕	๓๐ ก.ย.๖๖			/	สำนักปลัด	ดำเนินการช่วยเหลือ ประชาชนตามอำนาจหน้าที่	

๘	โครงการป้องกันและควบคุมไฟฟ้า	๕๐,๐๐๐	-	๑๕,๐๐๐	๘๕๐	๑๔,๑๖๐	๑ ต.ค.๖๕	๓๐ ก.ย.๖๖			/	สำนักปลัด	จัดกิจกรรมป้องกันและควบคุมไฟฟ้า	
๙	โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนในช่วงเทศกาลปีใหม่	๓๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	-	๖,๒๐๐	๓,๘๐๐	๑ ต.ค.๖๕	๓๐ ก.ย.๖๖			/	สำนักปลัด	จัดกิจกรรมป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนในช่วงเทศกาลปีใหม่	
๑๐	โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนในช่วงเทศกาลสงกรานต์	๓๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	-	๕,๐๐๐	๕,๐๐๐	๑ ต.ค.๖๕	๓๐ ก.ย.๖๖			/	สำนักปลัด	จัดกิจกรรมป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนในช่วงเทศกาลสงกรานต์	
๑๑	โครงการฝึกอบรมทบทวนอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือนตำบลแม่เงิน	๓๐๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	-	๕๐,๐๐๐	-						สำนักปลัด		ไม่ดำเนินการโอนลดไปโครงการอื่น
๑๒	โครงการจัดการอบรมป้องกันยาเสพติดในสถานศึกษา	๑๐๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	-	-	๒๙,๔๓๑	๑ ต.ค.๖๕	๓๐ ก.ย.๖๖			/	กองการศึกษา	จัดการอบรมป้องกันยาเสพติดในสถานศึกษา	
๑๓	โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ	๑๐๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	-	-	๔๙,๙๐๐	๑ ต.ค.๖๕	๓๐ ก.ย.๖๖			/	กองการศึกษา	จัดงานวันเด็กแห่งชาติ	
๑๔	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษา	๑,๐๐๐,๐๐๐	๖๒๖,๐๐๐	๑๖๗,๕๐๐	-	๗๖๗,๒๓๐	๑ ต.ค.๖๕	๓๐ ก.ย.๖๖			/	กองการศึกษา	สนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษา	
๑๕	อุดหนุนโครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (อาหารกลางวัน) โรงเรียนสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.)	๔,๐๐๐,๐๐๐	๓,๑๑๒,๐๐๐	๑๐๑,๖๐๐	-	๓,๒๐๔,๕๗๑	๑ ต.ค.๖๕	๓๐ ก.ย.๖๖			/	กองการศึกษา	อุดหนุนโครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (อาหารกลางวัน) โรงเรียนสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.)	
๑๖	โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากพิษสุนัขบ้า ตามปณิธาน ศาสตราจารย์ ดร. สมเด็จพระเจ้าน้องนางเธอ เจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี กรมพระศรีสวางควัฒน วรขัตติยราชนารี	๕๐,๐๐๐	๔๐,๐๐๐	-	๔,๖๐๐	๓๕,๔๐๐	๑ ต.ค.๖๕	๓๐ ก.ย.๖๖			/	สำนักปลัด	สำรวจและจัดซื้อวัคซีนป้องกันพิษสุนัขบ้า	
๑๗	โครงการป้องกันควบคุมไข้เลือดออก	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	-	-	๔๙,๙๕๐	๑ ต.ค.๖๕	๓๐ ก.ย.๖๖			/	สำนักปลัด	จัดกิจกรรมป้องกันควบคุมไข้เลือดออก	

๑๘	โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหา สถานการณ์ฝุ่นละอองขนาดเล็ก PM ๒.๕	๓๐,๐๐๐	๑๕,๐๐๐	-	๑๕,๐๐๐	-							สำนักปลัด		ไม่ดำเนินการ โอนลดไป โครงการอื่น
๑๙	โครงการป้องกันและระงับโรคติดต่อ เชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (โควิด- ๑๙)	๕๐,๐๐๐	๑๕,๐๐๐	-	๑๕,๐๐๐	-							สำนักปลัด		ไม่ดำเนินการ โอนลดไป โครงการอื่น
๒๐	จัดซื้อเตาเผาขยะชุมชนสำเร็จรูป	๕๐๐,๐๐๐	-	๕๐๐,๐๐๐	๕๐๐,๐๐๐	-							สำนักปลัด		ไม่ดำเนินการ โอนลดไป โครงการอื่น
๒๑	อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน หมู่ ที่ ๑-๑๒ ตามโครงการ พระราชดำริด้านสาธารณสุข	๒๔๐,๐๐๐	๒๔๐,๐๐๐	-	-	๒๔๐,๐๐๐	๑ ต.ค.๖๕	๓๐ ก.ย.๖๖			/		สำนักปลัด	อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน หมู่ที่ ๑-๑๒ ตามโครงการ พระราชดำริด้านสาธารณสุข	
๒๒	โครงการคัดแยกขยะชุมชน	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	๒๕,๕๐๐	๓๔,๓๒๐	๑ ต.ค.๖๕	๓๐ ก.ย.๖๖			/		สำนักปลัด	จัดอบรมคัดแยกขยะชุมชน	
๒๓	โครงการผู้สูงวัยใส่ใจรักษ์ชุมชน	๓๐,๐๐๐	๑๕,๐๐๐	-	๑๕,๐๐๐	-							สำนักปลัด		ไม่ดำเนินการ โอนลดไป โครงการอื่น
๒๔	โครงการฝึกอบรมส่งเสริมอาชีพ ระยะสั้น หลักสูตรต่างๆ	๑๐๐,๐๐๐	-	๑๐๐,๐๐๐	๓๖,๖๘๐	๖๓,๓๒๐	๑ ต.ค.๖๕	๓๐ ก.ย.๖๖			/		สำนักปลัด	ฝึกอบรมส่งเสริมอาชีพระยะ สั้น หลักสูตรต่างๆ	
๒๕	โครงการฝึกอบรมให้ความรู้ หลักสูตรการทำเป็ดถนอม	๓๐,๐๐๐	๑๕,๐๐๐	-	๒๐๐	๑๔,๘๐๐	๑ ต.ค.๖๕	๓๐ ก.ย.๖๖			/		สำนักปลัด	ฝึกอบรมให้ความรู้หลักสูตร การทำเป็ดถนอม	
๒๖	โครงการฝึกอบรมให้ความรู้ หลักสูตรผู้ประกอบการตลาด ออนไลน์ขั้นพื้นฐาน	๓๐,๐๐๐	๑๕,๐๐๐	-	๑๕,๐๐๐	-	๑ ต.ค.๖๕	๓๐ ก.ย.๖๖					สำนักปลัด		ไม่ดำเนินการ โอนลดไป โครงการอื่น
๒๗	โครงการหมู่บ้านพลเมืองคุณภาพ	๕๐,๐๐๐	๑๕,๐๐๐	-	๑๕,๐๐๐	-	๑ ต.ค.๖๕	๓๐ ก.ย.๖๖					สำนักปลัด		ไม่ดำเนินการ โอนลดไป โครงการอื่น
๒๘	โครงการอบรมให้ความรู้เรื่องสิทธิ ตามกฎหมายแก่ประชาชน	๕๐,๐๐๐	๑๕,๐๐๐	-	๑๕,๐๐๐	-	๑ ต.ค.๖๕	๓๐ ก.ย.๖๖					สำนักปลัด		ไม่ดำเนินการ โอนลดไป โครงการอื่น
๒๙	โครงการจัดซื้ออุปกรณ์เสียงตาม สาย บ้านป่าคา หมู่ที่ ๓	๗๐,๐๐๐	๗๐,๐๐๐	-	๓๓,๓๘๐	๓๖,๖๒๐	๑ ต.ค.๖๕	๓๐ ก.ย.๖๖			/		สำนักปลัด		
๓๐	อุดหนุนกลุ่มพัฒนาสตรีตำบลแม่ เงิน ตามโครงการส่งเสริมพัฒนา เพิ่มศักยภาพของกลุ่มสตรี	๕๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	-	-	๓๐,๐๐๐	๑ ต.ค.๖๕	๓๐ ก.ย.๖๖			/		สำนักปลัด	มีอุปกรณ์เสียงตามสาย บ้าน ป่าคา หมู่ที่ ๓ เพื่อกระจายข่าว	

๓๑	โครงการจัดการแข่งขันกีฬาประชาชนตำบลแม่เงิน	๒๐๐,๐๐๐	-	๑๐๐,๐๐๐	-	๙๙,๒๐๐	๑ ต.ค.๖๕	๓๐ ก.ย.๖๖			/	กองการศึกษา	อุดหนุนกลุ่มพัฒนาสตรีตำบลแม่เงิน ตามโครงการส่งเสริมพัฒนาเพิ่มศักยภาพของกลุ่มสตรี	
๓๒	โครงการจัดการแข่งขันกีฬาผู้สูงอายุตำบลแม่เงิน	๑๕๐,๐๐๐	-	๑๐๐,๐๐๐	-	๙๙,๙๙๐	๑ ต.ค.๖๕	๓๐ ก.ย.๖๖			/	กองการศึกษา	จัดการแข่งขันกีฬาประชาชนตำบลแม่เงิน	
๓๓	โครงการจัดการแข่งขันกีฬาศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตำบลแม่เงิน	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	-	๒๐,๐๐๐	๒๘,๐๕๐	๑ ต.ค.๖๕	๓๐ ก.ย.๖๖			/	กองการศึกษา	จัดการแข่งขันกีฬาผู้สูงอายุตำบลแม่เงิน	
๓๔	โครงการส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันกีฬา	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	-	๕๐,๐๐๐	-						กองการศึกษา		ไม่ดำเนินการ โอนลดไป โครงการอื่น
๓๕	โครงการส่งเสริมการออกกำลังกายให้กับประชาชนตำบลแม่เงิน	๑๐๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	-	๕๐,๐๐๐	-						กองการศึกษา		ไม่ดำเนินการ โอนลดไป โครงการอื่น
๓๖	โครงการส่งเสริมการออกกำลังกายให้กับผู้สูงอายุตำบลแม่เงิน	๑๐๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	-	๕๐,๐๐๐	-						กองการศึกษา		ไม่ดำเนินการ โอนลดไป โครงการอื่น
๓๗	โครงการจัดงานประเพณีสงกรานต์น้ำวัดพระธาตุม่อนต้นตอง	๓๐,๐๐๐	๕,๐๐๐	-	-	๔,๙๐๐	๑ ต.ค.๖๕	๓๐ ก.ย.๖๖			/	กองการศึกษา	จัดงานประเพณีสงกรานต์น้ำวัดพระธาตุม่อนต้นตอง	
๓๘	โครงการส่งเสริมและปลูกฝังภูมิปัญญาชาวบ้าน	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	-	๓๐,๐๐๐	-						กองการศึกษา		ไม่ดำเนินการ โอนลดไป โครงการอื่น
๓๙	โครงการสืบสานประเพณีลอยกระทง	๓๐๐,๐๐๐	๑๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	-	๑๙๖,๔๐๐	๑ ต.ค.๖๕	๓๐ ก.ย.๖๖			/	กองการศึกษา	จัดงานสืบสานประเพณีลอยกระทง	
๔๐	โครงการอนุรักษ์ดนตรีพื้นบ้านตำบลแม่เงิน	๕๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	-	-	-						กองการศึกษา		ไม่ดำเนินการ
๔๑	โครงการอบรมศิลปะล้านนา	๕๐,๐๐๐	-	๓๐,๐๐๐	-	๒๓,๑๘๐	๑ ต.ค.๖๕	๓๐ ก.ย.๖๖			/	กองการศึกษา	อบรมศิลปะล้านนาแก่เยาวชนตำบลแม่เงิน	
๔๒	โครงการอบรมเสวนา อนุรักษ์ ภูมิปัญญาท้องถิ่น	๕๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	-	-	๙,๖๔๐	๑ ต.ค.๖๕	๓๐ ก.ย.๖๖			/	กองการศึกษา	อบรมเสวนา เพื่อการอนุรักษ์ภูมิปัญญาท้องถิ่น	
๔๓	โครงการอบรมพญาภูมิปัญญาท้องถิ่น	๕๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	-	๒๙,๙๘๐	๑ ต.ค.๖๕	๓๐ ก.ย.๖๖			/	กองการศึกษา	จัดกิจกรรมอบรมพญาภูมิปัญญาท้องถิ่น	
๔๔	อุดหนุนที่ว่าการอำเภอเชียงแสนตามโครงการจัดงานมหาสงกรานต์เมืองเชียงแสน	๑๐,๐๐๐	๖๐,๐๐๐	-	-	๖๐,๐๐๐	๑ ต.ค.๖๕	๓๐ ก.ย.๖๖			/	กองการศึกษา	อุดหนุนที่ว่าการอำเภอเชียงแสนตามโครงการจัดงานมหาสงกรานต์เมืองเชียงแสน	

๔๕	อุดหนุนที่ว่าการอำเภอเชียงใหม่ ตามโครงการสนับสนุนการจัดงาน พ็อบนึ่งรายพระราช	๑๐,๐๐๐	๖๐,๐๐๐	-	-	๖๐,๐๐๐	๑ ต.ค.๖๕	๓๐ ก.ย.๖๖			/	กองการศึกษา	อุดหนุนที่ว่าการอำเภอเชียงใหม่ ตามโครงการสนับสนุน การจัดงานพ็อบนึ่งราย พระราช	
๔๖	อุดหนุนสำนักงานวัฒนธรรมจังหวัด เชียงใหม่ตามโครงการสืบสาน ประเพณีนมัสการและสงฆ์พระ ธาตุดอยตุง	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	-	-	-						กองการศึกษา		ไม่ดำเนินการ
๔๗	อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้านธาร ทองตามโครงการประเพณีปีใหม่ บ้านธารทอง	๕๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	-	-	๓๐,๐๐๐	๑ ต.ค.๖๕	๓๐ ก.ย.๖๖			/	กองการศึกษา	อุดหนุนคณะกรรมการ หมู่บ้านธารทองตามโครงการ ประเพณีปีใหม่ บ้านธารทอง	
๔๘	อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้านปาง ของตามประเพณีแข่งขันเรือพาย บ้านปางของ	๕๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	-	-	๒๐,๐๐๐	๑ ต.ค.๖๕	๓๐ ก.ย.๖๖			/	กองการศึกษา	อุดหนุนคณะกรรมการ หมู่บ้านปางของตามประเพณี แข่งขันเรือพายบ้านปางของ	
๔๙	อุดหนุนสภาวัฒนธรรมตำบลแม่เงิน ตามโครงการหล่อเทียนเข้าพรรษา	๕๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	-	-	๒๐,๐๐๐	๑ ต.ค.๖๕	๓๐ ก.ย.๖๖			/	กองการศึกษา	อุดหนุนสภาวัฒนธรรมตำบล แม่เงิน ตามโครงการหล่อเทียน เข้าพรรษา	
๕๐	โครงการจัดซื้ออุปกรณ์ระบบสูบน้ำ ประปาหมู่บ้าน ด้วยพลังงาน แสงอาทิตย์ พร้อมติดตั้ง บ้านป่าคา ใต้ หมู่ที่ ๘	๒๒๐,๐๐๐	-	๒๒๐,๐๐๐	๗,๐๐๐	๒๑๓,๐๐๐	๑๖ มี.ย.๖๖	๓๐ ก.ค.๖๖			/	กองช่าง	มีอุปกรณ์ระบบสูบน้ำประปา หมู่บ้าน ด้วยพลังงาน แสงอาทิตย์ พร้อมติดตั้ง บ้าน ป่าคาใต้ หมู่ที่ ๘ เพื่อบริการ ประชาชน	
๕๑	โครงการจัดซื้ออุปกรณ์ระบบสูบน้ำ ประปาหมู่บ้าน ด้วยพลังงาน แสงอาทิตย์ พร้อมติดตั้ง บ้านแม่คำ หมู่ที่ ๔	๒๒๐,๐๐๐	-	๒๒๐,๐๐๐	๗,๐๐๐	๒๑๓,๐๐๐	๑๗ มี.ย.๖๖	๓๑ ก.ค.๖๖			/	กองช่าง	มีอุปกรณ์ระบบสูบน้ำประปา หมู่บ้าน ด้วยพลังงาน แสงอาทิตย์ พร้อมติดตั้ง บ้าน แม่คำ หมู่ที่ ๔ เพื่อบริการ ประชาชน	
๕๒	โครงการจัดซื้ออุปกรณ์สูบน้ำ ระบบประปาหมู่บ้าน ด้วยพลังงาน แสงอาทิตย์พร้อมติดตั้ง บ้านป่าคา เหนือ หมู่ที่ ๙	๑๗๕,๐๐๐	-	๑๗๕,๐๐๐	-	-	๓ ต.ค.๖๖	๑๙ ต.ค.๖๖			/	กองช่าง	มีอุปกรณ์สูบน้ำ ระบบประปา หมู่บ้าน ด้วยพลังงาน แสงอาทิตย์พร้อมติดตั้ง บ้าน ป่าคาเหนือ หมู่ที่ ๙ เพื่อ บริการประชาชน	กันเงินไว้เบิก เหลือมปี

๕๓	จัดซื้ออุปกรณ์สูบน้ำ ระบบประปาหมู่บ้าน ด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ พร้อมติดตั้ง บ้านป่าคาเหนือ หมู่ที่ ๙	๒๒๐,๐๐๐	๒๒๐,๐๐๐	-	๒๒๐,๐๐๐	-						กองช่าง		ไม่ดำเนินการ โอนลดไป โครงการอื่น
๕๔	ก่อสร้างห้องสูง ขนาด ๘ ลบ.ม. (ถังสแตนเลส ขนาด ๒ ลบ.ม. จำนวน ๔ ลูก)	๓๕๐,๐๐๐	๓๐๔,๖๐๐	-	๑,๖๐๐	๓๐๓,๐๐๐	๑๕ ก.พ.๖๖	๑๕ เม.ย.๖๖		/		กองช่าง	มีห้องสูง ขนาด ๘ ลบ.ม. (ถังสแตนเลส ขนาด ๒ ลบ.ม. จำนวน ๔ ลูก) กักเก็บน้ำ เพื่อบริการประชาชน	
๕๕	โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็ก ขอย ๔/๒ บ้านป่าคา หมู่ที่ ๓	๔๑,๐๐๐	-	๔๑,๐๐๐	-	๓๗,๘๐๐	๒๗ ก.ค.๖๖	๑๓ ก.ย.๖๖		/		กองช่าง	มีถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ที่มีมาตรฐานตามแบบที่กำหนด	
๕๖	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก เข้าพื้นที่การเกษตรสายเหล่ากะลา บ้านไร่ หมู่ที่ ๗	๗๓๑,๐๐๐	๔๖๙,๗๐๐	-	๔๖๙,๗๐๐	-						กองช่าง		ไม่ดำเนินการ โอนลดไป โครงการอื่น
๕๗	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขอย ๑๒ บ้านสันต้นเปา หมู่ที่ ๑	๖๐,๐๐๐	๖๗,๐๐๐	-	๓,๗๐๐	๖๓,๓๐๐	๙ มี.ค.๖๖	๑๗ เม.ย.๖๖		/		กองช่าง	มีถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ที่มีมาตรฐานตามแบบที่กำหนด	
๕๘	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขอย ๑๔ บ้านป่าคาใต้ หมู่ที่ ๘	๔๐,๘๐๐	๔๖,๓๐๐	-	๒,๙๐๐	๔๓,๔๐๐	๒๘ มี.ค.๖๖	๓ พ.ค.๖๖		/		กองช่าง	มีถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ที่มีมาตรฐานตามแบบที่กำหนด	
๕๙	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขอย ๑๖ บ้านสันต้นเปา หมู่ที่ ๑	๗๑,๔๐๐	๗๘,๕๐๐	-	๓,๓๐๐	๗๕,๒๐๐	๒ มี.ค.๖๖	๑๑ เม.ย.๖๖		/		กองช่าง	มีถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ที่มีมาตรฐานตามแบบที่กำหนด	
๖๐	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขอยข้างโรงเรียนบ้านปงของ หมู่ที่ ๕	๖๔,๙๐๐	๗๐,๒๐๐	-	๓,๑๐๐	๖๗,๑๐๐	๒๙ มี.ค.๖๖	๑๒ พ.ค.๖๖		/		กองช่าง	มีถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ที่มีมาตรฐานตามแบบที่กำหนด	
๖๑	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก ขอย ๔/๑ บ้านแม่คำ หมู่ที่ ๔	๒๖๐,๐๐๐	-	๒๖๐,๐๐๐	-	๒๕๙,๕๐๐	๙ ส.ค.๖๖	๗ ต.ค.๖๖		/		กองช่าง	มีรางระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก ที่มีมาตรฐานตามแบบที่กำหนด	
๖๒	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก ขอย ๔/๑, ๔/๒ บ้านแม่คำ หมู่ที่ ๔	๔๐๐,๐๐๐	๕๕๐,๐๐๐	-	๕๕๐,๐๐๐	-						กองช่าง	มีรางระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก ที่มีมาตรฐานตามแบบที่กำหนด	ไม่ดำเนินการ โอนลดไป โครงการอื่น

๖๓	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก ในพื้นที่หมู่บ้าน ซอย ๑ หมู่ที่ ๘	๔๘,๙๐๐	๔๘,๙๐๐	-	๗,๙๐๐	๔๑,๐๐๐	๘ เม.ย.๖๖	๒๗ พ.ค.๖๖			/	กองช่าง	มีรางระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก ที่มีมาตรฐานตามแบบที่กำหนด	
๖๔	โครงการก่อสร้างรางกันตก ท่อลอดเหลี่ยม ซอย ๕ บ้านป่าคา หมู่ที่ ๓	๔๙,๙๐๐	-	๔๙,๙๐๐	-	๔๙,๐๐๐	๒๗ ก.ค.๖๖	๒๕ ส.ค.๖๖			/	กองช่าง	มีรางกันตกป้องกันอุบัติเหตุตามแบบที่กำหนด	
๖๕	โครงการก่อสร้างศาลาอเนกประสงค์ บ้านแม่เงิน หมู่ที่ ๖	๕๐๐,๐๐๐	๕๐๐,๐๐๐	-	๑๘,๐๐๐	๔๘๒,๐๐๐	๒๐ พ.ค.๖๖	๑๗ ส.ค.๖๖			/	กองช่าง	มีศาลาอเนกประสงค์ ตามแบบที่กำหนด	
๖๖	โครงการก่อสร้างศาลาอเนกประสงค์ บ้านสบยาบ หมู่ที่ ๒	๕๐๐,๐๐๐	๕๐๐,๐๐๐	-	๖๕,๐๐๐	๔๓๕,๐๐๐	๒๔ มี.ย.๖๖	๖ ก.ย.๖๖			/	กองช่าง	มีศาลาอเนกประสงค์ ตามแบบที่กำหนด	
๖๗	โครงการขยายไหล่ทางซอยข้างวัดเขต ๗ บ้านแม่คำเหนือ หมู่ที่ ๑๒	๒๖๙,๕๐๐	๒๖๙,๕๐๐	-	๓,๕๐๐	๒๖๖,๐๐๐	๒๐ พ.ค.๖๖	๓ ก.ค.๖๖			/	กองช่าง	ไหล่ทางได้รับการขยายเพื่อป้องกันอุบัติเหตุและอำนวยความสะดวกให้ประชาชน	
๖๘	โครงการเจาะบ่อบาดาล บ้านป่าคาเหนือ หมู่ที่ ๙ (จุดที่ ๒)	๔๐๐,๐๐๐	-	๓๙๔,๗๐๐	๕,๗๐๐	๓๘๙,๐๐๐	๓ มี.ย.๖๖	๑ ส.ค.๖๖			/	กองช่าง	ได้บ่อบาดาลตามที่กำหนด เพื่อให้บริการน้ำแก่ประชาชนอย่างเพียงพอ	
๖๙	โครงการบูรณาการคลองสายน้ำใส ชุมชนร่วมใจกำจัดวัชพืช	๑๐๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	-	-	๑๙,๙๐๐	๑ ต.ค.๖๕	๓๐ ก.ย.๖๖			/	สำนักปลัด	จัดกิจกรรมบูรณาการคลองสายน้ำใส ชุมชนร่วมใจกำจัดวัชพืช	
๗๐	โครงการปลูกต้นไม้เพื่อลดสภาวะโลกร้อนเพิ่มพื้นที่สีเขียวรอบเทศบาลตำบลแม่เงิน	๕๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	-	๒,๐๐๐	๓,๑๐๐	๑ ต.ค.๖๕	๓๐ ก.ย.๖๖			/	สำนักปลัด	จัดกิจกรรมปลูกต้นไม้เพื่อลดสภาวะโลกร้อนเพิ่มพื้นที่สีเขียวรอบเทศบาลตำบลแม่เงิน	
๗๑	โครงการส่งเสริมการปลูกหญ้าแฝก เพื่ออนุรักษ์ดินและแหล่งน้ำอันเนื่องมาจากพระราชดำริ	๒๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	-	๑๐,๐๐๐	-						สำนักปลัด		ไม่ดำเนินการ โอนลตไป โครงการอื่น
๗๒	โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้ากรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี	๓๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	-	-	-						สำนักปลัด		ไม่ดำเนินการ โอนลตไป โครงการอื่น



๗๓	อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน ตามโครงการอนุรักษ์ป่าชุมชนห้วย ออกสู	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	-	-	๓๐,๐๐๐	๑ ต.ค.๖๕	๓๐ ก.ย.๖๖			/	สำนักปลัด	อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน ตามโครงการอนุรักษ์ป่า ชุมชนห้วยออกสู	
----	--	--------	--------	---	---	--------	----------	-----------	--	--	---	-----------	--	--

## ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

### ข้อสังเกต

โครงการที่ขออนุมัติโอนไปตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่ เนื่องจากเป็นโครงการที่ไม่ได้รับการอนุมัติงบประมาณตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.2566 มีจำนวน 20 โครงการพัฒนา แยกออกเป็น จำนวน 13 โครงการ และรายการครุภัณฑ์ จำนวน 7 โครงการ

การขออนุมัติโอนงบประมาณดังกล่าวเป็นอำนาจของผู้บริหารและสภาเทศบาลตำบลแม่เงิน ทั้งนี้ เมื่อตรวจสอบข้อมูลย้อนหลัง จำนวน 4 ปี พบว่า จำนวนครั้งในการขออนุมัติโอนงบประมาณรายจ่ายลดลง ดังนี้

ปีงบประมาณ พ.ศ.	จำนวนครั้งในการขอโอนงบประมาณรายจ่าย
พ.ศ. 2563	27
พ.ศ. 2564	21
พ.ศ. 2565	18
พ.ศ. 2566	16

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จำนวนครั้งที่ขออนุมัติโอนงบประมาณลดลงอย่างต่อเนื่อง เมื่อเปรียบเทียบกับจากรายข้อมูลย้อนหลัง 4 ปี ทั้งนี้ เป็นไปตามนโยบายการบริหารการเงินการคลังของเทศบาลตำบลแม่เงิน และแต่ละสำนัก/กอง ได้พิจารณางบประมาณรายจ่ายประจำปีอย่างรัดกุม รวมทั้งควบคุมและกำกับการบริหารงบประมาณให้เกิดความเหมาะสม ให้เพียงพอต่อการบริหารเทศบาลตำบลแม่เงิน ทำให้จำนวนครั้งในการขออนุมัติโอนงบประมาณลดลงได้

นอกจากการวางแผนทางปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายการบริหารการเงินการคลังแล้ว เทศบาลตำบลแม่เงินยังจัดให้มีการประชุมเพื่อหารือในเวทีการประชุมหัวหน้าส่วนราชการภายในเป็นประจำ กล่าวคือ การประชุมทำให้ทราบถึงปัญหาของการดำเนินโครงการว่าโครงการใดสามารถดำเนินการได้ในงบประมาณเท่าใด และโครงการใดที่ไม่สามารถดำเนินการได้ ซึ่งควรจะขออนุมัติโอนไปตั้งจ่ายรายการใหม่ไปดำเนินการในโครงการใดสามารถร่วมกันพิจารณาการใช้จ่ายงบประมาณให้เกิดความเหมาะสม ร่วมกันพิจารณาหาแนวทางการแก้ไขปัญหาและดำเนินโครงการตามความจำเป็น เร่งด่วน ให้เกิดความคุ้มค่า เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลเหมาะสมกับสถานการณ์การเงินการคลังของหน่วยงาน และสำนัก/กอง สามารถวางแผนการบริหารจัดการโครงการในความรับผิดชอบ เพื่อดำเนินการขออนุมัติโอนงบประมาณรายจ่ายในที่ประชุม ทำให้ สำนัก/กอง สามารถเสนอนายกเทศมนตรีพร้อมกันในคราวเดียว จึงทำให้จำนวนครั้งในการขออนุมัติโอนงบประมาณลดลง

ทั้งนี้ การดำเนินการตามแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 ได้พิจารณาวางมาตรการควบคุมความเสี่ยงตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 จำนวน 4 โครงการ ที่มีความเสี่ยงระดับปานกลางขึ้นไป ได้แก่

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน โครงการก่อสร้างถนน คสล. เข้าพื้นที่การเกษตร สายเหล่ากะลา บ้านไร่ หมู่ที่ 7 การประเมินความเสี่ยงอยู่ในระดับ 9 หมายถึง ความเสี่ยงระดับปานกลาง (Moderate Risk : M) เป็นความเสี่ยงประเภท O (Operational Risk) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน หมายถึง ความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายอันเนื่องมาจากการกำกับดูแลกิจการหรือขาดธรรมาภิบาลในองค์กรและขาดการควบคุมที่ดี โดยอาจเกี่ยวข้องกับกระบวนการปฏิบัติงานภายใน คน ระบบ หรือเหตุการณ์ภายนอก เกิดจากความผิดพลาดของบุคลากร กระบวนการทำงาน ระบบงานต่างๆ รวมถึงปัจจัยภายนอก เช่น ภัยพิบัติ

โครงการก่อสร้างถนน คสล. เข้าพื้นที่การเกษตร สายเหล่ากะลา บ้านไร่ หมู่ที่ 7 ประสบปัญหาการขออนุญาตใช้พื้นที่จากกรมป่าไม้ เนื่องจากพื้นที่ก่อสร้างอยู่ในเขตป่าไม้ ที่ต้องดำเนินการขออนุญาตให้เรียบร้อยจึงจะสามารถดำเนินการเข้าพื้นที่ได้ ทั้งนี้ ขั้นตอนการจัดทำร่างเทศบาลบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 ได้มีการทักท้วงจากผู้อำนวยการกองช่าง ว่าโครงการอาจไม่สามารถดำเนินการเนื่องจากความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน แต่ทางสมาชิกสภาเทศบาลตำบลแม่เงินได้มีมติเห็นชอบให้ดำเนินโครงการดังกล่าว ดังนั้น มาตรการควบคุมความเสี่ยงที่วางไว้ได้แก่ การติดตามการขออนุญาตใช้พื้นที่และวางแผนขออนุมัติงบประมาณดำเนินโครงการอื่น เพื่อขออนุมัติโอนงบประมาณไปตั้งจ่ายรายการใหม่ สำหรับแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนในโครงการที่มีความสำคัญ จำเป็น เร่งด่วนมากกว่าทดแทน

2. ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาด้านการเกษตรและส่งเสริมกลุ่มอาชีพอย่างยั่งยืน โครงการฝึกอบรมให้ความรู้หลักสูตรผู้ประกอบการตลาดออนไลน์ขั้นพื้นฐาน การประเมินความเสี่ยงอยู่ในระดับ 9 หมายถึง ความเสี่ยงระดับปานกลาง (Moderate Risk : M) เป็นความเสี่ยงประเภท O (Operational Risk) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน หมายถึง ความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายอันเนื่องมาจากการกำกับดูแลกิจการหรือขาดธรรมาภิบาลในองค์กรและขาดการควบคุมที่ดี โดยอาจเกี่ยวข้องกับกระบวนการปฏิบัติงานภายใน คน ระบบ หรือเหตุการณ์ภายนอก เกิดจากความผิดพลาดของบุคลากร กระบวนการทำงาน ระบบงานต่างๆ รวมถึงปัจจัยภายนอก เช่น ภัยพิบัติ

เนื่องจากโครงการดังกล่าว จำเป็นต้องขอความอนุเคราะห์วิทยากรผู้มีความรู้ความสามารถ เกี่ยวกับสื่อสังคมออนไลน์ขั้นพื้นฐาน เพื่อสนับสนุนการประกอบอาชีพค้าขายออนไลน์ จึงยากที่จะประสานขอความอนุเคราะห์วิทยากร ดังนั้น เมื่อคาดการณ์ว่าอาจไม่สามารถดำเนินโครงการนี้ได้ จึงวางแผนขออนุมัติงบประมาณดำเนินโครงการอื่นแทน

3. ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี การประเมินความเสี่ยงอยู่ในระดับ 9 หมายถึง ความเสี่ยงระดับปานกลาง (Moderate Risk : M) เป็นความเสี่ยงประเภท O (Operational Risk) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน หมายถึง ความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายอันเนื่องมาจากการกำกับดูแลกิจการหรือขาดธรรมาภิบาลในองค์กรและขาดการควบคุมที่ดี โดยอาจเกี่ยวข้องกับกระบวนการปฏิบัติงานภายใน คน ระบบ หรือเหตุการณ์ภายนอก เกิดจากความผิดพลาดของบุคลากร กระบวนการทำงาน ระบบงานต่างๆ รวมถึงปัจจัยภายนอก เช่น ภัยพิบัติ

เนื่องจากโครงการดังกล่าว จำเป็นต้องขอความอนุเคราะห์วิทยากรผู้มีความรู้ความสามารถ เกี่ยวกับพันธุกรรมพืช เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการจัดทำรายการพืชท้องถิ่น และลงพื้นที่สำรวจและดำเนินโครงการ ดังนั้น เมื่อคาดการณ์ว่าอาจไม่สามารถดำเนินโครงการนี้ได้ จึงวางแผนขออนุมัติงบประมาณโอนไปดำเนินโครงการอื่นแทน

4. ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม โครงการอุดหนุนโครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (อาหารกลางวัน) โรงเรียนสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.) การประเมินความเสี่ยงอยู่ในระดับ 9 หมายถึง ความเสี่ยงระดับปานกลาง (Moderate Risk : M) เป็นความเสี่ยงประเภท O (Operational Risk) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน หมายถึง ความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายอันเนื่องมาจากการกำกับดูแลกิจการหรือขาดธรรมาภิบาลในองค์กรและขาดการควบคุมที่ดี โดยอาจเกี่ยวข้องกับกระบวนการปฏิบัติงานภายใน คน ระบบ หรือเหตุการณ์ภายนอก เกิดจากความผิดพลาดของบุคลากร กระบวนการทำงาน ระบบงานต่างๆ รวมถึงปัจจัยภายนอก เช่น ภัยพิบัติ

เนื่องจากเป็นโครงการที่มีการเบิกจ่ายงบประมาณในวงเงินที่ค่อนข้างสูง จากรายงานของหน่วยตรวจสอบภายใน พบว่า เกิดข้อบกพร่องในการดำเนินการทางธุรการอันเกี่ยวข้องกับโครงการ ข้อบกพร่องดังกล่าวชี้ให้เห็นว่าเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบไม่มีความรู้ในระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับงบเงินอุดหนุนเท่าที่ควร จึงได้คาดการณ์ว่าโครงการดังกล่าวอาจเกิดข้อผิดพลาดหรือข้อบกพร่องระหว่างการดำเนินโครงการ

ข้อเท็จจริง พบว่า การประมาณการงบประมาณไม่เพียงพอต่อการบริหารงานของเทศบาลตำบลแม่เงิน ทำให้ต้องขออนุมัติโอนเพิ่มงบประมาณ ซึ่งมีวงเงินเกินกว่าที่ระบุไว้ในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี จึงมีความจำเป็นต้องขออนุมัติจากผู้ว่าราชการจังหวัดสำหรับการเบิกค่าใช้จ่ายอุดหนุนโครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (อาหารกลางวัน) โรงเรียนสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.)

ข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้น ได้รับการชี้แจงจาก สิบเอก ศุภกฤต พุแสง นักวิชาการศึกษานานาชาติ รักษาการแทน ผู้อำนวยการกองการศึกษา กล่าวว่า มีการรับเด็กนักเรียนระหว่างเทอม จึงทำให้งบประมาณไม่เพียงพอ ทั้งนี้ การแก้ไขปัญหาเป็นไปตามระเบียบของทางราชการอย่างถูกต้อง เป็นไปด้วยความเรียบร้อย

5. ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาสาธารณสุขและจัดสวัสดิการสังคม โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากพิษสุนัขบ้า ตามปณิธานศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จพระเจ้าน้องนางเธอ เจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี กรมพระศรีสวางควัฒน วรขัตติยราชนารี การประเมินความเสี่ยงอยู่ในระดับ 9 หมายถึง ความเสี่ยงระดับปานกลาง (Moderate Risk : M) เป็นความเสี่ยงประเภท O (Operational Risk) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน หมายถึง ความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายอันเนื่องมาจากการกำกับดูแลกิจการหรือขาดธรรมาภิบาลในองค์กรและขาดการควบคุมที่ดี โดยอาจเกี่ยวข้องกับกระบวนการปฏิบัติงานภายใน คน ระบบ หรือเหตุการณ์ภายนอก เกิดจากความผิดพลาดของบุคลากร กระบวนการทำงาน ระบบงานต่างๆ รวมถึงปัจจัยภายนอก เช่น ภัยพิบัติ

เนื่องจากโครงการดังกล่าว เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบอาจดำเนินการรวบรวมข้อมูลจำนวนสุนัขและแมวที่คาดเคลื่อนจากการสำรวจ เพื่อการจัดหาวัคซีน อาจส่งผลให้งบประมาณค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อวัคซีนไม่เพียงพอ ดังนั้น เมื่อคาดการณ์ถึงปัญหาดังกล่าวที่จะเกิดขึ้น จึงได้วางแผนขออนุมัติงบประมาณในการดำเนินโครงการอื่นที่มีความสำคัญจำเป็นน้อยกว่ามาดำเนินการในโครงการนี้

6. ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาการบริหารจัดการกิจการบ้านเมืองที่ดีและการสร้าง ความเข้มแข็งชุมชน โครงการช่วยเหลือประชาชนตามอำนาจหน้าที่ การประเมินความเสี่ยงอยู่ในระดับ 9 หมายถึง ความเสี่ยงระดับปานกลาง (Moderate Risk : M) เป็นความเสี่ยงประเภท O (Operational Risk) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน หมายถึง ความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายอันเนื่องมาจากการกำกับดูแลกิจการหรือขาดธรรมาภิบาลในองค์กรและขาดการควบคุมที่ดี โดยอาจเกี่ยวข้องกับกระบวนการปฏิบัติงานภายใน คน ระบบ หรือเหตุการณ์ภายนอก เกิดจากความผิดพลาดของบุคลากร กระบวนการทำงาน ระบบงานต่างๆ รวมถึงปัจจัยภายนอก เช่น ภัยพิบัติ

เนื่องจากเป็นโครงการตามนโยบายของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น อีกทั้งยังมีระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยค่าใช้จ่ายเพื่อช่วยเหลือประชาชนตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๑ และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจน การปฏิบัติงานต่างๆ ก็ยังต้องมีการควบคุมดูแล มากยิ่งขึ้น ผลกระทบและประโยชน์ที่จะได้รับกลุ่มเป้าหมายก็คือประชาชนในตำบล ปัญหาที่คาดว่าอาจเกิดขึ้นระหว่างการดำเนินโครงการ คือ การเบิกจ่ายงบประมาณล่าช้า การรับแจ้งเหตุและตอบสนองต่อการแจ้งเหตุล่าช้า ประชาชนเกิดความไม่พึงพอใจในการให้บริการของเทศบาลตำบลแม่เงิน

## ข้อเสนอแนะ

การจัดให้มีการประชุมหัวหน้าส่วนราชการภายในเป็นประจำ เกิดผลดีต่อการพิจารณาการใช้จ่ายงบประมาณให้เกิดความเหมาะสม การพิจารณาหาแนวทางการแก้ไขปัญหาและดำเนินโครงการตามความจำเป็น เร่งด่วน ให้เกิดความคุ้มค่า เกิดประสิทธิภาพประสิทธิผล เหมาะสมกับสถานการณ์ทางการเงินการคลังของหน่วยงาน สามารถวางแผนการบริหารจัดการโครงการในความรับผิดชอบได้ดี สามารถทำให้จำนวนครั้งในการขออนุมัติโอนงบประมาณลดลง ดังนั้น จึงควรมีมาตรการดัง ต่อไปนี้

ควรระบุในวาระการประชุม เรื่อง การพิจารณาการใช้จ่ายงบประมาณรายเดือน/รายไตรมาส เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์การบริหารจัดการงบประมาณรายจ่ายให้เกิดความคุ้มค่า เกิดประสิทธิภาพประสิทธิผล เหมาะสมกับสถานการณ์ทางการเงินการคลังของหน่วยงาน

ควรกำหนดวันประชุมหัวหน้าส่วนราชการล่วงหน้า เช่น ประชุมทุกวันพุธที่ 2 ของเดือน เป็นต้น เพื่อให้เกิดความชัดเจน และสามารถเตรียมการล่วงหน้าเกี่ยวกับรายละเอียดตามวาระการประชุม กรณีที่วันนัดประชุมตรงกับวันหยุดหรือไม่สามารถจัดการประชุมได้ อาจจะกำหนดให้เลื่อนออกไปตามความเหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถดำเนินการได้อย่างเรียบร้อย และสามารถจัดประชุมได้เป็นประจำ

## ปัญหาและอุปสรรค

การบริหารสัญญาประสบปัญหาจึงต้องยกเลิกสัญญา จำนวน 1 โครงการ คือ โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายเหมืองริน บ้านแม่เงิน หมู่ที่ 6 ตามสัญญาจ้างเลขที่ 22/2566 ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2566 งบประมาณจำนวน 465,000.- บาท เนื่องจากช่วงระยะเวลาผูกพันสัญญา เกิดฝนตกหนักทำให้พื้นที่ทรุด ไม่สามารถส่งมอบพื้นที่ให้ผู้รับจ้างดำเนินการได้ รวมทั้งแบบรูปรายการของกองช่าง เทศบาลตำบลแม่เงินไม่ได้ประมาณการราคาบดอัดพื้นผิวดิน ส่งผลให้ต้องยกเลิกสัญญาดังกล่าว

การบริหารสัญญาประสบปัญหาจึงต้องแก้ไขสัญญา จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ 1) โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอย 4/2 บ้านป่าคา หมู่ที่ 3 เนื่องจากคำนวณปริมาณงานความคาดเคลื่อน ณ วันส่งมอบพื้นที่สำรวจและวัดพื้นที่โดยกองช่างเทศบาลตำบลแม่เงิน ข้อเท็จจริงพบว่า ปริมาณงานเดิม ความยาว 75.00 เมตร เป็น 70.00 เมตร ส่งผลให้ราคาจ้าง เดิม 40,500.- บาท เป็น 37,800.- บาท และ 2) โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอย 8 บ้านธารทอง หมู่ที่ 11 เนื่องจากคำนวณปริมาณงานความคาดเคลื่อน ข้อเท็จจริงพบว่า ตอนที่ 2 ปริมาณงานเดิม ความยาว 81.00 เมตร เป็น 21.00 เมตร ส่งผลให้ราคาจ้าง เดิม 477,000.- บาท เป็น 471,200.- บาท

การขออนุมัติกันเงินกรณีก่อนหน้าผูกพันก่อนสิ้นปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 จำนวน 23 โครงการ โดยสั่งซื้อสิ่งจ้าง รวมเป็นเงิน 1,050,679.18 บาท ดังนี้

- แผนงานบริหารทั่วไป หมวดค่าใช้สอย เช่น ค่าเช่าเครื่องถ่ายเอกสาร ค่าจ้างเหมาบริการงานทำความสะอาดสำนักงาน งานจ้างเหมาบริการปฏิบัติงานส่งเสริมสุขภาพฯ ค่าจ้างเหมาบริการงานสวัสดิการสังคม ค่าจ้างเหมาผลิตและพิมพ์ เป็นต้น

- แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา เช่น โครงการจัดซื้ออุปกรณ์สูบน้ำ โครงการปรับปรุงห้องทำงานฝ่ายสวัสดิการสังคม โครงการติดตั้งกันสาด ค่าจ้างบริการช่วยงานสำรวจ เป็นต้น

- แผนงานการศึกษา เช่น จัดซื้ออาหารเสริม (นม) ค่าจ้างเหมาบริการผู้ช่วยผู้ดูแลเด็กศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก จ้างเหมาผลิตและพิมพ์เอกสาร (กองการศึกษา) เป็นต้น